

• Bedrijven in Uden en Veghel willen samen afval verminderen

Vuilnismen komt zelfs helpen op de werkvloer

Minder afval is goed voor het milieu en de portemonnee. In de regio ziet zelfs de vuilophaler er brood in.

door Kirsten Rietbergen

Plastic, karton, hout, schuim, metaalsnippen, folie, schroot, puin en glas. Nergens zoveel afval als waar gewerkt wordt. Dat afval afvoeren kost geld en dat drukt de winst. Bovendien past afval niet bij een duurzaam imago van een bedrijf.

Geen wonder dat afvalverwerker Van Kaathoven heeft besloten om naast de gewone afvalinzameling ook advies te gaan geven aan ondernemers in slimme afvalscheiding. Van Kaathoven heeft naast vuilnismannen ook proces-engineers in dienst, die een logistiek proces of maakproces in een bedrijf van begin tot eind bekijken. Hoe komen de grondstoffen en onderdelen binnen, hoe worden ze verwerkt, hoe wordt het product verpakt, opgeslagen en vervoerd? Kan er minder plastic, hout, blik, papier of ander materiaal worden gebruikt? Kunnen producten anders ontworpen worden, zodat er minder afval ontstaat? Of moet het productieproces worden aangepast? „Veel bedrijven werken met grote afvalcontainers die buiten zijn gestald. Vaak blijkt dat beter ingezameld en gescheiden wordt als meerdere kleine rolcontainers binnen staan, dicht in de buurt van de productieafdelingen. Het lijken simpele oplossingen, maar vaak is er een buitenstaander nodig om ze aan te dragen. Soms werken mensen al jaren op dezelfde manier in een bedrijf, en dan is het moeilijk om verbeteringen te zien”, zegt Rob Meulendijks, commercieel directeur bij Van Kaathoven. Een groot deel van de afvalberg bestaat volgens hem uit misproducties. „Hele partijen materiaal die misschien voor de fabrikant niet meer geschikt zijn, maar wel voor hergebruik bij derden.”

Van Kaathoven heeft vorige week een driejarig contract afgesloten met zo'n 130 bedrijven in Uden en Veghel. Om gewoon met de vuilniswagen langs te komen, maar ook met de intentie om de totale afvalstroom te verminderen. Het lijkt alsof de afvalverwerker daarmee zijn eigen glazen ingooit: minder afval. Van Kaathoven ziet het juist als nieuw verdienmodel. „Als je je inkomsten alleen uit logistiek laat komen, dus het afval inzamelen, dan ben je inwisselbaar voor iedere andere afvalverwerker”, zegt Meulendijks. „En dat willen we dus niet.”

Het bedrijf, met vestigingen in onder andere Sint-Oedenrode en Uden, werd vorig jaar overgenomen door KOB van Gansewinkel. Hij is de zoon van Leo van Gansewinkel, oprichter en oud-topman van afvalbedrijf Van Gansewinkel. „Er waait bij Van Kaathoven nu een andere wind”, zegt Rob



Meulendijks. „Er is ruimte om te investeren in nieuwe manieren van werken.” Van Kaathoven doet op dit moment een proef bij logistiek dienstverlener Kuehne + Nagel op industrieterrein De Dubbelen in Veghel. Daar kijkt hij de processen en afvalstromen. „Alleen al in e-commerce, waar veel met inpakmateriaal wordt gewerkt, is naar schatting 35 procent afvalreductie mogelijk.”

Goed gescheiden bedrijfsafval kan op vele manieren hergebruikt worden. Van Kaathoven zelf telt in Europa zo'n achthonderd afnemers voor allerlei

soorten materialen. „Alleen al oud papier is in vijftig gradaties en condities onder te brengen met bijbehorende tarieven.”

Bedrijventerreinen

Veel grote industriële bedrijven werken al actief aan procesverbetering en daarbij gaat afvalreductie vaak hand in hand. Maar in het midden- en kleinbedrijf is nog wat te halen. Het afvalcontract dat de 130 bedrijven in de regio hebben afgesloten kan een steentje bijdragen. Zij zijn aangesloten bij de stichting Beheer Bedrijventerreinen

Uden (SBBU) en Stichting Vitaal Bedrijvig Veghel (SVBV). Door samen één afvalverwerker in te schakelen, konden ze scherpere tarieven vragen. Mogelijk kunnen ze zelfs elkaars materialen hergebruiken. Zeven afvalbedrijven deden mee in de strijd om de aanbesteding. „Het afval van de een kan een grondstof zijn voor de ander”, zegt Henk Coopmans van SBBU. „Het is daarom goed dat één afvalinzamelaar alle voorkomende afvalstromen registreert en verwerkt. Dan kunnen er matches gemaakt worden tussen bedrijven.”

• Het aluminiumafval van Modine wordt in een speciale afvalbak ingezameld voor recycling.

foto Jeroen Appels/VanAssendelft



•••
Misproducties zorgen ook voor afval. En dat is weer grondstof voor een ander

Rob Meulendijks, Van Kaathoven

Veel minder afval, maar toch nog anderhalf miljoen euro aan aluminium de container in

Bij Modine in Uden, fabrikant van aluminium oliekoelers voor de autoindustrie, werkt men al ruim vijftien jaar aan het afbouwen van de afvalberg. Niet alleen vanwege het milieu, al vindt het bedrijf dat een goede zaak, maar vooral vanwege de centen, bekend logistiek manager Jan Verheijen. „Uiteindelijk gaat het in een bedrijf toch om het geld. En afval, dat is een kostenpost die je niet wilt hebben.”

Werd in het verleden zelfs tot 20 procent aan materiaal weggegooid, nu is dat nog maar 4 procent. „Een deel van het afval is onvermijdelijk”, constateert Verheijen, „maar een ander deel is het gevolg van fouten die worden gemaakt in het productieproces. Uitval is ook afval.”

Door veel beter op te letten hoe het productieproces verloopt en zodoende misproducties te voorkomen, bespaart het Udense be-

drijf fikse kosten. „Er zijn continu mensen mee bezig, mensen uit de eigen organisatie die het proces door en door kennen. Waarom gaan er dingen mis, hoe kan het beter.” Het is berekend: zo'n anderhalf miljoen euro per jaar gaat zo de container in. Aluminium kan gelukkig ook goed hergebruikt worden. „Oud aluminium kan worden toegevoegd om nieuw aluminium te maken. Uiteindelijk komt een deeltje van het afval

weer bij ons terug.” En dan is er nog een vaste stroom met restafval, papier- en kartonafval, plastics en folie. „We hebben wel gekeken of we dit aan kunnen pakken door bijvoorbeeld met retourverpakkingen te werken. Maar dan krijg je kosten van vervoer, opslag, overslag, transport. En vrachtwagens met lege kratten door Europa laten rijden is ook niet duurzaam. Afval helemaal terugdringen, dat is echt niet makkelijk.”